

スケジュールナース 実践トレーニング

問題に対して正面から取り 組む



2024 3月6日 菅原システムズ Ver 1..02



本稿の対象者

<u>スケジュールナース講義ノート</u>の実践トレーニング編です。

プロジェクトファイルはあるが..

- ■エラーの対処の仕方が分からない
- ■エラーで躓いて先に進めない
- ■所望の解を得るのにどうすればよいか分からない

方が対象です





二つの目標を設定します

- ■ハードエラーからの脱出方法を習得する
- リソースの限界に近い状況において、リソースを使い切る方法を習得する



エラーを**恐れる必要は全くありません**。そこに、問題があることを親切にも教えてくれている、と考えましょう。

(衝突解析は、スケジュールナースの特許6364638によるものです。)

意図的にリソースの限界に近い状況下で、**エラーを散りば めた**プロジェクトファイルを、修正する過程を通して、所望の解を得る実践的トレーニングを行います。



実際に自分でやってみる

自動車が座学のみでは運転出来ないように、自分で操作し 自分で考えて初めて身につくのは、スケジュールナースも 同じです。

実際に自分で、問題に向き合い考えてください。標準的な教習時間は、講義編を含んで10時間です。この時間をかけて、繰り返し練習をして身に着けてください。

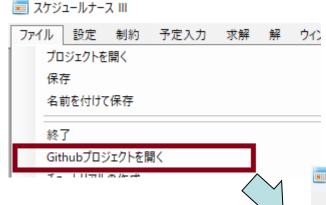
(それでも、1回の勤務表を作成する時間よりも、短いでしょう。)





実習 GitHubプロジェクトを開く

■GitHubプロジェクトを開きます

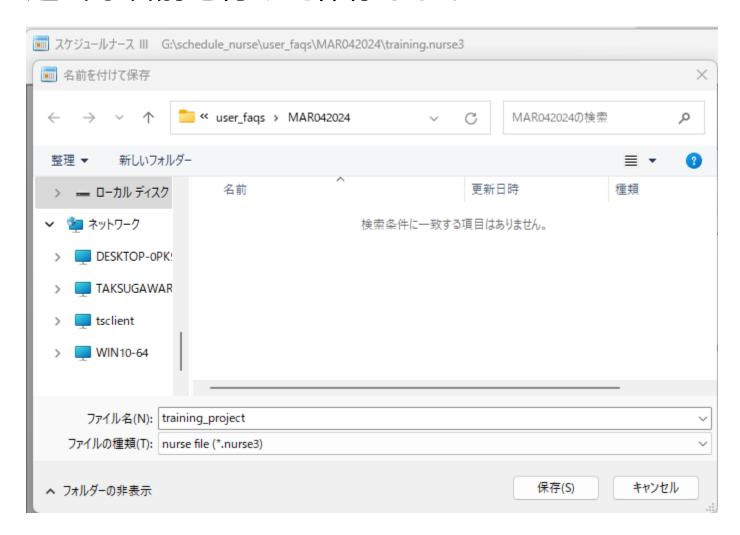


■ training_projectを ダブルクリック

```
Github Repository Viewer
Owner
                              Repository
                                                             Branch
                              Schedule Nurse3 Gallery
sugawara-system
                                                             lmain
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/python_チュートリアルフnurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/python_チュートリアル8 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/python_チュートリアル9 nurse 3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/python_チュートリアルタハードnurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/python_チュートリアル9重み変更 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/pywin32.nurse3
    Japanese/プロジェクトサンプル/python/seq_exprinurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/sudoku/sudoku100x100nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/タスク/sudoku taskinurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/タスク/タスクインボートサンブルV1nurse3
    Japanese/プロジェクトサンプル/python/世界一難しい数独9x9その1 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/深準パターン/深夜公休1回 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンプル/python/特養/V1特養Python時間制約nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/python/特養/V1特養Python時間制約なしnurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/user_fags/K大変則2交代31人Jul232023 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンブル/user_fags/K大変則2交代38人Jul232023 nurse3
    Japanese/プロジェクトサンプル/user_fags/training/guiznurse3
     Japanese/プロジェクトサンプル/user_fags/training/training_project.nurse3
     |aparence /プロジェクトサンプリ /uper fage /ロングロ軸付き亦則の存代 pures 2
```

実習 名前を付けて保存

■適当な名前を付けて保存します





ミッション

エラーだらけのプロジェクトを修正して、平日日勤者6名以上のところ5名以上はキープしたうえで、その他列制約エラーは1か所以下となる解を得てください。

明けの 技は公 大り回 マンスタッフ名 大り回 マンスタッフス	土 日 月 火 水 木 金 土 E 土 日 月 火 水 木 金 土 E 3 3 3 3 3 3 3 3 2 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 0 0 0 1 1 0 0 1 1 0
TATIGN	土 日 月 火 水 木 金 土 E 土 日 月 火 水 木 金 土 E 3 3 3 3 3 3 3 3 2 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 0 0 0 1 1 0 0 1 1 0
Part	支土田月火水木金土 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
2 入りは3人 マ	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
2 入りは3人 マ	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
3 明けは3人 マ	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
4 長日勤は3人 ・	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
5 入りは1人Max主任クラス ・	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
6 明けは1人 Max主任クラス ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	0 0 1 1 0 0 1 1 0
	0 0 0 1 1 0 0 1 1
7 長日動は1人 Max主任クラス	0 1 1 0 0 1 1 0 0
8 入りは3人以上新人含む 🔻 233333333333333333333333333333333333	3 4 3 3 3 3 3 4
9 明けは3人以上新人含む 🕝 433333333333333333333333333333333333	3 3 4 3 3 3 3 3
10 長日動は3人以上新人含む 🕝 233333333333333333333333333333333333	4 3 3 3 3 3 3 4 3
12 平日日動者6名以上 🕝 6 <mark>5 5 6 5 5 6 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 </mark>	5 5 5 5 5
13 休日日動去4名以上 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	4 4 4 4
14 看護師長または副看護師長が少なくとも1名 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1
15 人りリーダレベル1名以上 ・ 1 1 1 2 1 2 1 3 1 2 1 2 1 1 1 1 2 1 2 1	1 1 3 2 1 1 2 2 2
16 明けリーダレベル1名以上 ・ 2 1 1 1 2 1 2 1 3 1 2 1 2 1 1 1 1 2 2 2	1 1 1 3 2 1 1 2 2
長日動リーダレベル1名以上 ・ 1 1 1 2 1 2 1 3 1 2 1 2 1 1 1 1 1 2 1 2	1 3 2 1 1 2 2 2 1
18 今月休日運番禁止 🔻	
19 中5運番1名 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1
	0 0 0
21 教急外来運番1名 🔻 1	
22 今月教急外来運出日でない日は、タスク禁止 🕡 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0
23 人りチームA1名以上 2 1 1 1 2 2 2 1 1 1 1 2 1 1 2 1 2 1 1 1 1 1 1 2 1 2 1 2 1 1 1 1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 1 1 1 1 1 2 1	1 3 1 2 2 1 1 1 3
1 2 1 1 1 2 2 2 1 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 1 2 1 1 1 1 2 1 1 1 1 1 2 1 2 1 1 1 1 1 1 2 1 2 1	1 1 3 1 2 2 1 1 1
25 長日動チームA1名以上 ・ 1 1 1 2 2 2 1 1 1 1 1 2 1 1 2 1 2 1 1 1 1 1 1 1 2 1 2 1 2 1	3 1 2 2 1 1 1 3 1
26 入りチームB1名以上 ・ 1 2 2 2 1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 1 2 1 2	2 1 2 1 1 2 2 2 1
27 明けチームB1名以上 - 3 1 2 2 2 1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 1 2 1 3 3 2 1 2 1	2 2 1 2 1 1 2 2 2
28 長日動チームB1名以上 ▼ 2 2 2 1 1 1 2 2 2 2 2 2 3 2 1 2 1 3 3 2 2 2 2	1 2 1 1 2 2 2 1 2
	0 1 0 0 0 0 0 0 1





次の変更だけ許容します。

- ■ロックされていない予定の変更・削除
- ■スタッフプロパティシート値の変更
- ■求解時のレベル・重み変更
- ■制約のレベル変更・ソフト化・ハード化変更
- ■休日勤務回数の適用変更



エラーとは?

プロジェクト完成後のエラーは、2種類あります。

ソフトエラーとハードエラーです。

それぞれソフト制約・ハード制約に違反したエ ラーです。

制約の種類とは?(思い出しましょう)

- ■2種類しかありません。
- ■ハード制約 か ソフト制約

実現できないと

. .

ハード制約:何をおいてもこれだけは、実現する。

解がない



ソフト制約:出来れば実現したいが出来なくてもよい

 \Rightarrow

エラーとし てカウント *重み

重み:優先度を数値で表したもの



ハードエラーとは?

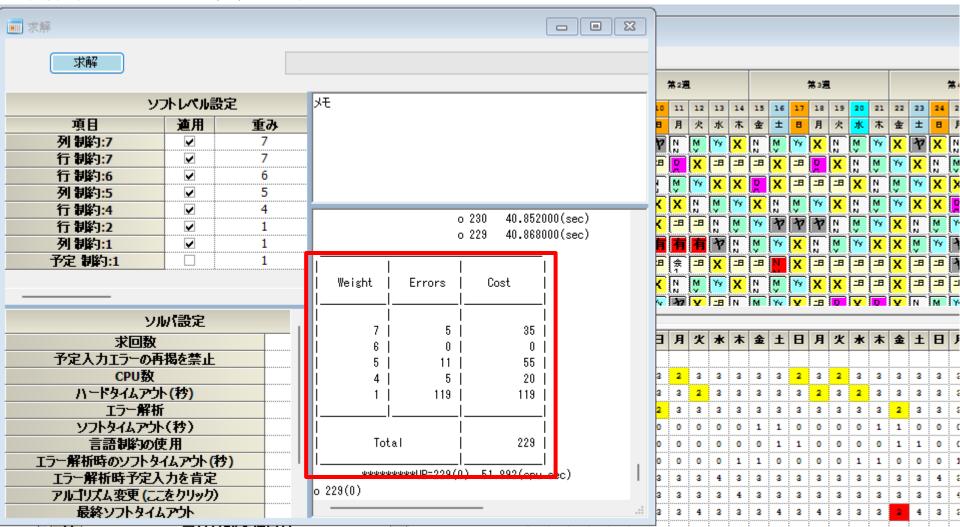
ハードエラーは、次のように求解右画面で赤で表示されるエラーを指します。赤が表示されたら、「解が存在しない」ことを意味します。 表示される解に意味はありません。(出鱈目です)





ソフトエラーとは?

ソフトエラーは、下のように重みと個数が表示されます。 解画面上では、黄色や赤でマークされます。





ハードエラーをつぶす

ハードエラーが一つでもあると、解は存在しません。よって、全てのハードエラーを無くさないと解が出てきません。

解が出てくるようになって、初めてソフトエラーの様子が分かります。

よって最初にやるべきは、ハードエラーを潰すことです。



最初はブランク予定で

しかし、最初からフルの予定を入れた状態で始めるのは、 得策ではありません。最初にやるのは、予定が全く入って いない、ブランク予定で、求解することが肝要です。

デバッグ済のプロジェクトでは、ブランク予定で、UB=0に なるように設計されている、というお話しはしました。これは、**予定が入っていなければ、必ず解が存在する**という ことでもあります。

まずは、**予定なしUB=0の確認**から始めることにしましょう。

ロック状態の予定保存

今、ロックされた予定セルだけを保存したいという状況を想定します。本プロジェクトの予定は、変更可能な部分と変更不可能な 部分に分かれています。変更不可能な予定のセルは、ロックされ

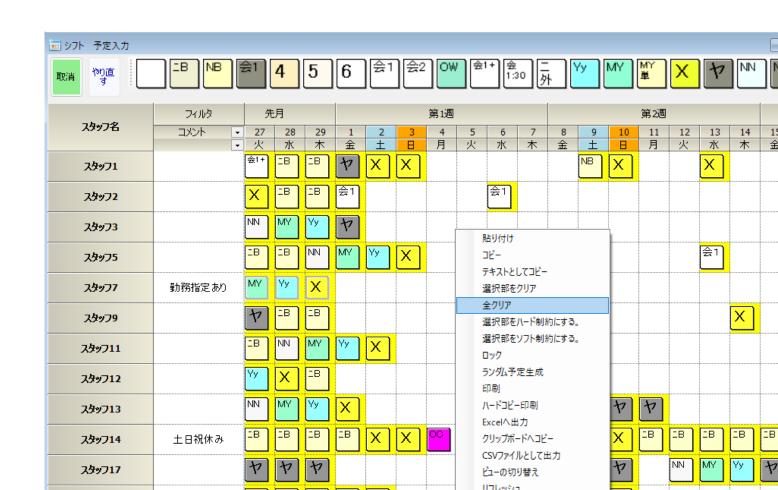
ています。





シフト予定の全クリア

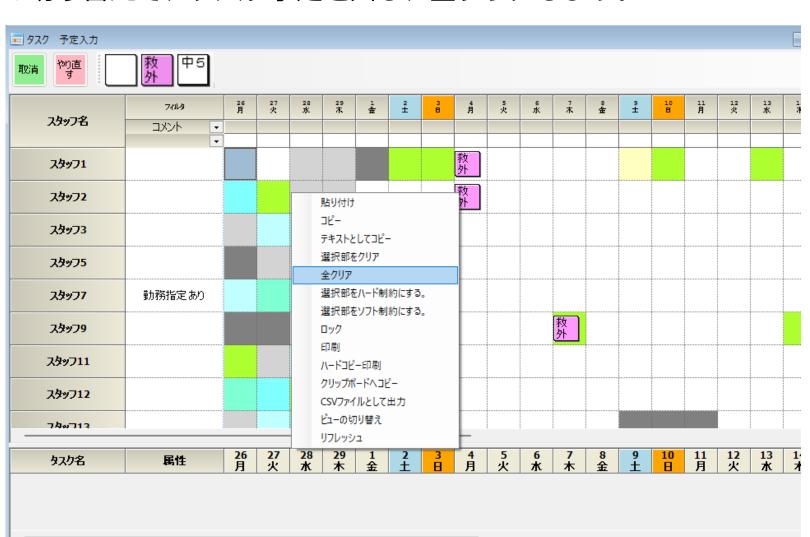
シフト予定を全クリアします





タスク予定の全クリア

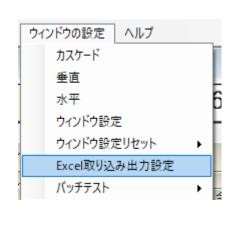
ビューの切り替えで、タスク予定を出し、全クリアします。

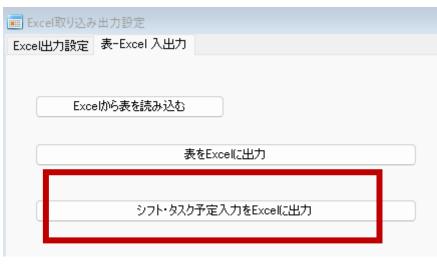


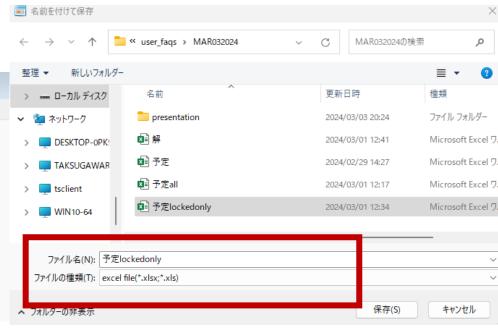


予定の保存

ウィンドウの設定→表をExcel入出力→シフト・タスク予定入力をExcel出力







ブランク予定にする

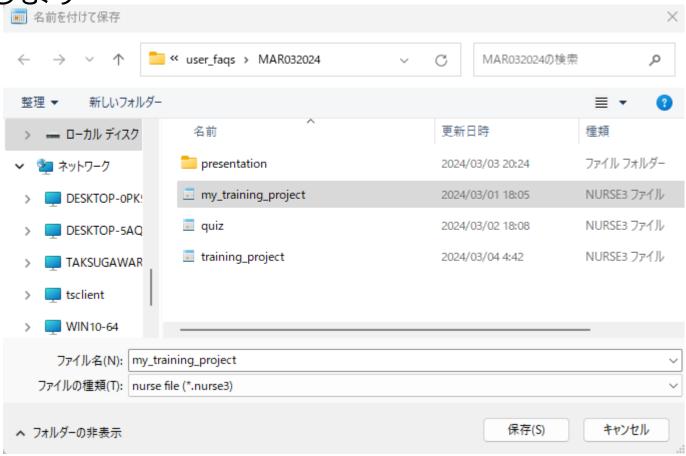
スタッフ1、今月1日からドラッグして今月部全体 を選択。ロック→選択部のロックを解除→選択部を クリア





名前を付けて保存

■一区切りついたので、適当な名前を付けて保存します





ブランク予定でUB=0でない場合、原因を掴む

ブランク予定では、UB=0であるべきですが、その 月の公休数や仕様変更等によって、そうならない場 合があります。

大事な事は、原因を掴み、意図した結果であるかど うかを確認することです。

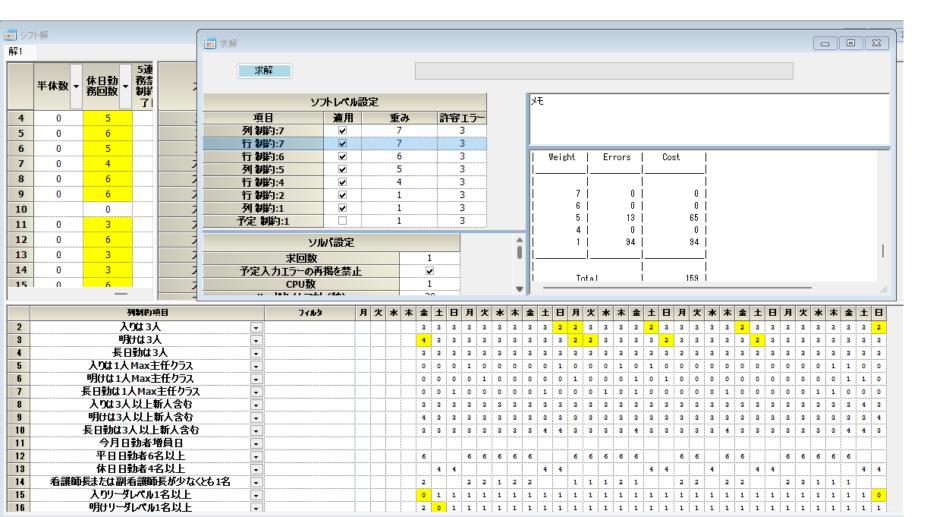
ブランク予定よりも良いUBの解はありません。これから予定を入力すれば、入力するほどUB悪化します。良くなることは決してありません。つまり、ここで意図しない結果のままだと、その結果をずっと引きづることになってしまいます。

それ故、UBが0でない場合は、各々のエラーに向き合い、意図通りに動いているのかを確認する必要があります。

ブ

ブランクで求解

- ■まず、右側の表で重みとエラーの個数を見ます。
- ■次に個々のエラー箇所を見ます。





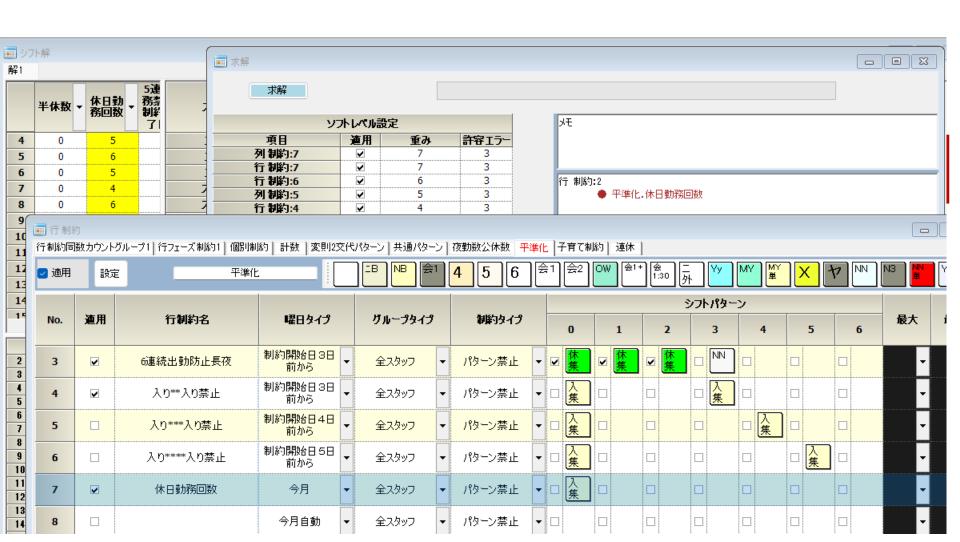
休日出勤回数エラーの原因を調べる

■重み1のエラーが多数。行制約:2をダブルクリック



休日出勤回数エラーの原因を調べる

■制約箇所が開きます



休日出勤回数エラー 逃げる

- ■制約は、今月毎日、全員について、入り集合を禁止しています。
- ■制約名は、休日勤務回数になっているのですが、その意図通りでないことは、明らかです。作りかけの制約かもしれませんが、意図を確認しないと迂闊にいじれません。とりあえず、適用を外して逃げます。





列制約結果をじつと眺める

- ■明け3人のところ4人、前月連続性による結果なのでどうしようもない。→捨て置く
- ■入り明け3人のところ2人しかいない箇所数か所、リソースが足りないっぽい。しかし新人を含めると3人確保されている
 →捨て置く
- ■リーダ人数足りない →原因不明解析する

					\rightarrow									$\overline{}$					$\overline{}$				_							\sim			
列制約項目		KW3	月岁	K #	(*	金	±	В	月	火肉	k a	金	±	B	月	火	*	木	金.	t	8	月 :	K X	7	金	±	B	月	火	* 2	₹ 4	È ±	В
7 (312-7)	▼					K	3	3	3	3 ;	3 3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	•	3	3 3	3	2	3	3	3	3	3	3 3	3 3	2
明けは3人	-	\				4	3	3	3	3 ;	3 3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3 3	3	3	2	3	3	3	3	3 3	3 3	3
長日動は3人	-					3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3 3	3
入りは1人Max主任クラス	₹					0	0	0	1	0 () (9	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0 0	0	0	0	0	0	0	0	1 1	1 0	0
明けは1人Max主任クラス	-					0	0	0	0	1 () (0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0 0	0	0	0	0	0	0	0	0 1	1 1	0
7 C 230 R - 7 (-					0	0	1	0	0 () (0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0 0	1	. 0	0	0	0	0	1	1 (0 0	0
入りは3人以上新人含む	-					3	3	3	3	3 :	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3 4	3
明けは3人以上新人含む	₹					4	3	3	3	3 ;	3 8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3 3	4
長日勤は3人以上新人含む	-		\			3	3	3	3	3 ;	3 3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3 8	4	3	3	3	3	3	3	3 4	4 4	3
今月日勤者増員日	-																									-							
10035000	-			1	\	6			6	6 (5 6	6			6	6	6	6	6			6	6	6	6			•	6	6	6 (5	
休日日動者4名以上	₹						4	4					4	4						4	4		4			4	4			-		4	4
	-					2			2	2 :	L 2	2			1	1	1	2	1			2	2	2	2			2	3	1	1	ŀ	
	-					V P	1	1	1	1 :	L 1	. 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1 1	0
	-					2	0	1	1	1 :	L 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1 1	1
長日勤リーダレベル1名以上	₹					1	1	1	1	1 :	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1	1	1	1	1 1	1 1	2
	入りは3人 明けは3人 明けは3人 長日動は3人 人りは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 長日動は1人Max主任クラス 人りは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む 長日動は3人以上新人含む 今月日動者増員日 平日日動者6名以上 休日日動者4名以上 看護師長または副看護師長が少なくとも1名 入りリーダレベル1名以上 明けリーダレベル1名以上	入りは3人 明けは3人 長日動は3人 長日動は3人 人りは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 長日動は1人Max主任クラス 長日動は1人Max主任クラス 、 大りは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む ・ 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	入りは3人 明けは3人 長日動は3人 長日動は3人 人りは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 長日動は1人Max主任クラス 長日動は1人Max主任クラス 人りは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む ・ 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	入りは3人 ・ 明けは3人 ・ 長日動は3人 ・ 別けは1人Max主任クラス ・ 長日動は1人Max主任クラス ・ 長日動は1人Max主任クラス ・ 人りは3人以上新人含む ・ 明けは3人以上新人含む ・ 長日動は3人以上新人含む ・ 今月日勤者増員日 ・ 平日日動者6名以上 ・ 休日日動者4名以上 ・ 看護師長または副看護師長が少な父も1名 ・ 入りリーダレベル1名以上 ・ 明けリーダレベル1名以上 ・	入りは3人 ・ 長日勤は3人 ・ 入りは1人Max主任クラス ・ 明けは1人Max主任クラス ・ 長日勤は1人Max主任クラス ・ 人りは3人以上新人含む ・ 明けは3人以上新人含む ・ 長日勤は3人以上新人含む ・ 今月日勤者増員日 ・ 平日日勤者6名以上 ・ 休日日勤者4名以上 ・ 看護師長または副看護師長が少なくとも1名 ・ 入りリーダレベル1名以上 ・ 明けリーダレベル1名以上 ・	入りは3人 明けは3人 長日勤は3人 表日勤は1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 明けは1人Max主任クラス 長日勤は1人Max主任クラス 表日勤は1人Max主任クラス 、 人りは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む 明けは3人以上新人含む ・ 長日勤は3人以上新人含む ・ テ月日勤者増員日 平日日勤者6名以上 休日日勤者4名以上 休日日勤者4名以上 ・ 和別リーグレベル1名以上 明けリーグレベル1名以上 ・ 明けリーグレベル1名以上 ・ 明けリーグレベル1名以上 ・	入りは3人 ・ 明けは3人 ・ 長日勤は3人 ・ 別けは1人Max主任クラス ・ 明けは1人Max主任クラス ・ 長日勤は1人Max主任クラス ・ 人りは3人以上新人含む ・ 明けは3人以上新人含む ・ 長日勤は3人以上新人含む ・ 毎月日勤者増員日 ・ 平日日勤者6名以上 ・ 休日日勤者4名以上 ・ 看護師長または副看護師長が少なくとも1名 ・ 入りリーダレベル1名以上 ・ 明けリーダレベル1名以上 ・ 明けリーダレベル1名以上 ・		入りは3人 □ □ □ □ □ □ □ □ □	入りは3人 ・ は3人 ・ は3人 2 <th< th=""><th>大りは3人 マ</th><th> 入りは3人 で</th><th>大りは3人 マ</th><th>大りは3人 マ</th><th>大りは3人 マ</th><th>大りは3人 マ 男けは3人 マ ま 3 2 3 2 3 2 3 2 2 2 目前は3人 マ ま 5 日勤は3人 マ ま 5 日勤は3人 マ ま 6 日勤は1人Max主任クラス マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤者・4名以上 新人含む マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 8 日勤は3人以上がりいなくとも1名 マ ま 8 日勤は1名以上を マ ま 8 日勤は1名以上を マ ま 9 日勤者・4名以上 マ 1 日勤者・4名以上 コ 1 日勤者・4名以上 コ 1 日勤者・4名以上 1 日助者・4名以上 1 日助者</th><th>大りは3人 マ は 3 2 3 3 3 3 3 3 2 2 2 3 明けは3人 マ は 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3</th><th>大りは3人 。 は は は は は は は は は は は は は は は は は は</th><th>大りは3人 マ</th><th>大りは 3人 マ</th><th>大りは3人 マ</th><th>トウは 3人 マ</th><th>→ いけは 3人 マ</th><th>入りは3人</th><th>入りは3人 ・</th><th>大りは 3人 マ 明けは 3人 マ 日前は 1人 Max主任 7ラス マ 日前は 1人 1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、</th><th>→ 別は3人 マー ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・</th><th>入りは3人</th><th>大切は3人 マ は 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3</th><th>大切は3人 マ</th><th>大けは3人 ・</th><th>入りは3人 マ</th><th>入りは3人 マ</th></th<>	大りは3人 マ	入りは3人 で	大りは3人 マ	大りは3人 マ	大りは3人 マ	大りは3人 マ 男けは3人 マ ま 3 2 3 2 3 2 3 2 2 2 目前は3人 マ ま 5 日勤は3人 マ ま 5 日勤は3人 マ ま 6 日勤は1人Max主任クラス マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤は3人以上新人含む マ ま 7 日勤者・4名以上 新人含む マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 7 日勤者・4名以上 マ ま 8 日勤は3人以上がりいなくとも1名 マ ま 8 日勤は1名以上を マ ま 8 日勤は1名以上を マ ま 9 日勤者・4名以上 マ 1 日勤者・4名以上 コ 1 日勤者・4名以上 コ 1 日勤者・4名以上 1 日助者・4名以上 1 日助者	大りは3人 マ は 3 2 3 3 3 3 3 3 2 2 2 3 明けは3人 マ は 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	大りは3人 。 は は は は は は は は は は は は は は は は は は	大りは3人 マ	大りは 3人 マ	大りは3人 マ	トウは 3人 マ	→ いけは 3人 マ	入りは3人	入りは3人 ・	大りは 3人 マ 明けは 3人 マ 日前は 1人 Max主任 7ラス マ 日前は 1人 1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、	→ 別は3人 マー ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	入りは3人	大切は3人 マ は 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	大切は3人 マ	大けは3人 ・	入りは3人 マ	入りは3人 マ



リーダ人数解析

三 スタッフ定	義				
スタッフ定義	スタッフ毎のシフト	グループ定義	グループ集合	スタッフ毎のタスク	

	XAE					
No.	連用	スタッフ名	الالات الالا	リーダ属性		1
1	V	スタッフ1			•	
2	V	スタッフ2			•	IJ
3	~	スタッフ3			-	J
4		スタッフ4	11/6~育休	リーダ	•	
5	~	スタッフ5			•	IJ
6		スタッフ6		リーダ	•	_
7	V	スタッフ7	勤務指定あり	準リーダー	-	IJ
8		スタッフ8	1月~育休	リーダ	•	Ē
9	V	スタッフ9			-	P
10		スタッフ10		準リーダー	•	[
11	V	スタッフ11		準リーダー	-	_
12	V	スタッフ12		準リーダー	•	
13	V	スタッフ13		準リーダー	-	
14	V	スタッフ14	土日祝休み		•	
15		スタッフ15			-	
16		スタッフ16			-	
17	V	スタッフ17			-	
18	V	スタッフ18		リーダ	•	
19	V	スタッフ19		リーダ	-	
20	V	スタッフ20	夜勤3回程度	リーダ	-	
21	V	スタッフ21	勤務指定あり	リーダ	-	ì
22	~	スタッフ22		リーダ	-	
23	V	スタッフ23	•	リーダ	-	
24	V	スタッフ24		準リーダー	-	

	夜勤回数最大	長入明けて	考えると		
リーダ	6	18			
リーダ	3	9			
リーダ	3	9			
リーダ	6	18			
リーダ	6	18			
リーダ	5	15	Days	長入明け	
計	29	87	31	3	93
		供給コマ数	Ż		需要コマ数
			6個コマ2	人足りない	



リーダ人数 修正後

_				
======================================	定			
No.	連用	スタッフ名	イベメロ	リーダ属性
1	V	スタッフ1		
2	v	スタッフ2		リーダ
3	V	スタッフ3		リーダ
4		スタッフ4	11/6~育休	リーダ
5	✓	スタッフ5		リーダ
6		スタッフ6		リーダ
7	✓	スタッフ7	勤務指定あり	準リーダー
8		スタッフ8	1月~育休	リーダ
9	✓	スタッフ9		リータ
10		スタッフ10		準リーダー
11	✓	スタッフ11		準リーダー
12	✓	スタッフ12		準リーダー
13	V	スタッフ13		準リーダー
14	V	スタッフ14	土日祝休み	
15		スタッフ15		
16		スタッフ16		
17	V	スタッフ17		
18	V	スタッフ18		リーダ
19	V	スタッフ19		リーダ
20	V	スタッフ20	夜勤3回程度	リーダ
21	V	スタッフ21	勤務指定あり	リーダ
22	V	スタッフ22		リーダ
23	✓	スタッフ23 スタッフ24		リーダ 準リーダー

■リーダ設定が 間違っていたので 修正します。



ブランク時UB=Oにならないときのまとめ

- ■一つ一つのエラーと向き合って、設定・制約に問題ないかを判断する。(予定が入って問題が見えにくくなる前にしかできない作業です。)
- ■全てのエラーについて、見ます
- ■出来れば、UB=0が望ましいのは言うまでもありません。

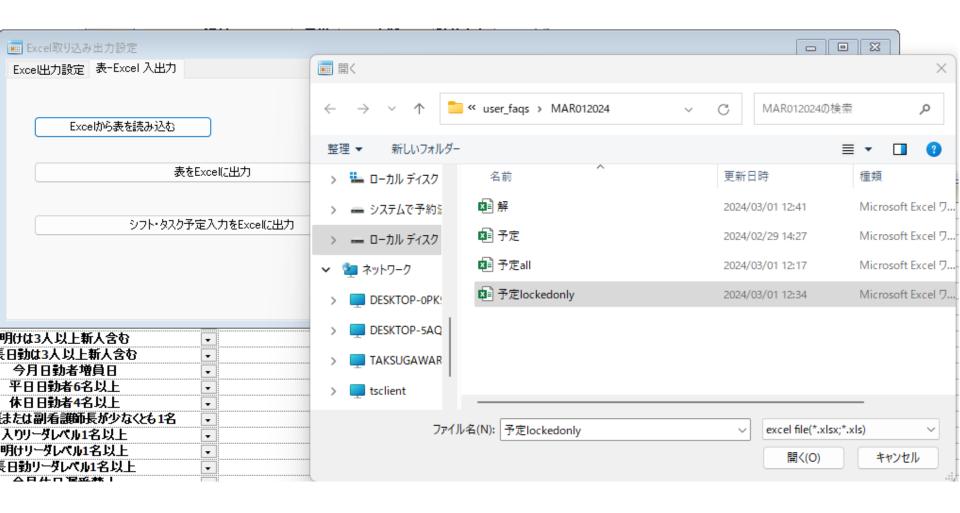
修正後

■リーダ関係、休日関係のエラーはなくなり、以下のエラーのみとなりました。新たに遅番エラーも出ていますが、全体エラー数は減少しています。





予定Lockedを読み取る



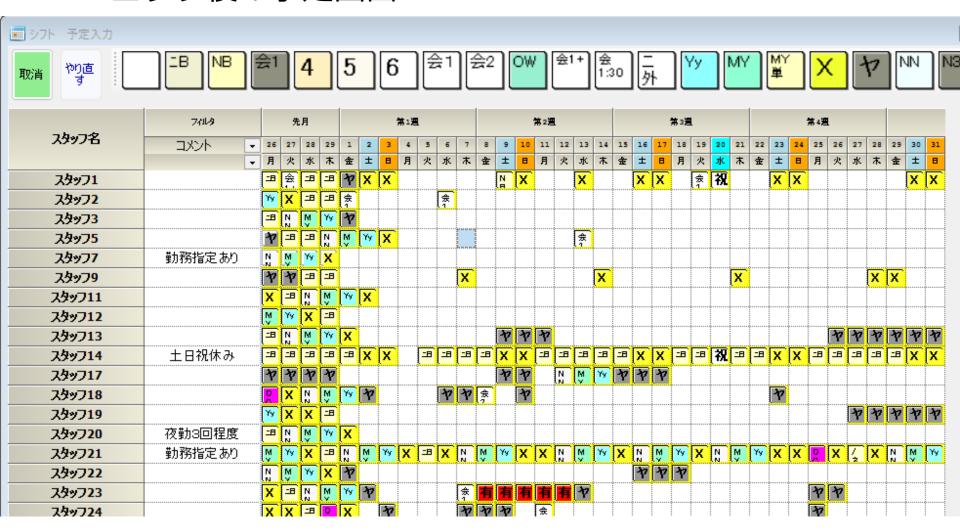


全部ロック

■初期のロックした状態を復元します。ロック→全部ロック



■ロック後の予定画面





別なスケジュールナースでオリジナルプロジェクトを読みま す

■全体を選択してコピーします





セルが貼り付けされます。ロックされているセルは 変化がありません。





タスク画面も貼り付け

- ■同様にしてタスク画面も貼り付けします。
- ■一段落したので別名で保存しておきます。

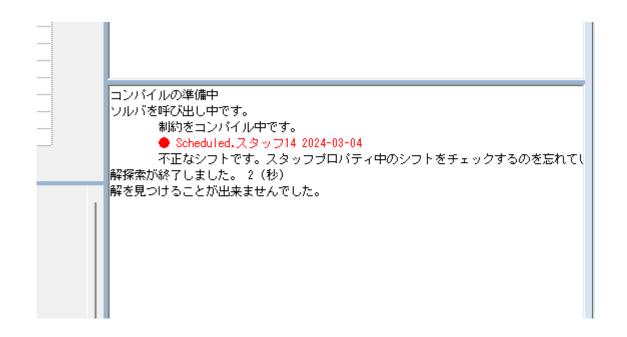


■ これで初期の予定状態がロックを含め忠実に復元できました



予定入力時のハードエラーを対策

■早速求解します。



■赤丸部をDBLクリックして、エラー箇所に飛びます



スタッフ毎のシフトエラー

■スタッフ4遅番でエラーです。

-1 -0	フィルタ			第1週						
スタッフ名	コメント	-	3 Fl	4 月	5 火	6 水	7 木	8 金	9	
ス \$ჟ フ 13									ヤ	1
スタッフ14	土日祝休み		X	00	ΞB	ΞB	ΞB	ΞB	X	×
スタッフ17							2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		ヤ	ተ
スタッフ18						ヤ	ヤ	会2		ነ
スタッフ19										
スタッフ20	夜勤3回程度									



スタッフ毎のシフト

■スタッフ毎のシフトは、ハード制約です。スタッフ 14の遅番はない、とここで制約しているのに 予定では遅番をしていることが衝突の原因です

スタッフ	定義					
タッフ定義	髪 スタッフ毎のシフト グループ	定義「グループ集合」スタッフ	毎のタスク			
	設定 ☑	E月部の矛盾する予定シフト シフト制約化	☑ ソフト予定制約の! しない	方を優先と		
	スタッフ名	フィルタ	有給	研修	遅番	非番
7	スタッフ7		V	<u> </u>		V
8	スタッフ8					
9	スタッフ9		✓	V	~	V
10	スタッフ10		V	V	_	V
11	スタッフ11		V	V	~	V
12	スタッフ12		•	V	~	~
13	スタッフ13		V	V	V	V
14	スタッフ14		y	V		V
15	スタッフ13		V	V	<u> </u>	✓
16	スタッフ16		~	V	v	V

子

予定エラーの対策

■遅番をブランクにして求解します。

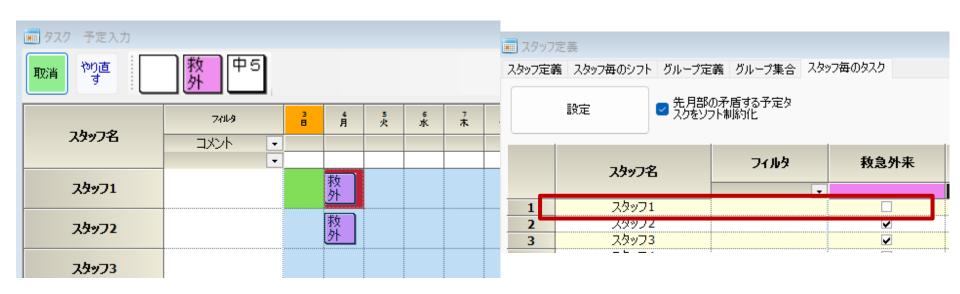
コンパイルの準備中
ソルバを呼び出し中です。
制約をコンパイル中です。
● Scheduled.スタッフ14 2024-03-04
不正なシフトです。スタッフプロパティ中のシフトをチェックするのを忘れてし解探索が終了しました。 2 (秒)解を見つけることが出来ませんでした。コンパイルの準備中
ソルバを呼び出し中です。
制約をコンパイル中です。
● Invalid task 救急外来 at スタッフ1 2024-03-04 PHO解探索が終了しました。 2 (秒)解を見つけることが出来ませんでした。

■Invalidは、不正という意味です。ダブルクリックして問題箇所に飛びます。



スタッフ毎のタスクエラー

■スタッフ1のスタッフ毎のタスクを参照します。



■予定の救外をブランクにします



制約エラー

コンパイルの準備中 ソルバを呼び出し中です。

- 制約をコンパイル中です。
- ●列制約にエラーがあります。
- ◆ 今月救急外来遅出日でない日は、タスク禁止 2024-03-041人に既にタスクが割り当てられています。最大0人は、割り当てることはできません。

解探索が終了しました。 2 (秒) 解を見つけることが出来ませんでした。 ■3月3日以外の日は、下のハード制約で、救急外来を禁止にしています。ところが、予定で3月4日に配置しようとしているのが矛盾しています。





タスクがおけるシフトは決まっている

■リフレッシュで、エラーマークを消すと、当該、救外が緑色であることが分かります。これは、何らかのシフトが予定にあることを示しています。





フェーズ定義でタスクが生きるシフトを見る

■遅番が定義されています。このシフトのときだけ タスクは生きることが出来ます。予定は、公休(X)上に タスク救外が配置されていました。これは、遅番であるこ とと矛盾します。

■ フェーズ5				
フェーズ定	義 フェーズ 変数	な定義 フェース	変数集合	
	設定			
	フェーズ区分		コアフェーズ	
No.			0	
	シ가名	時刻	フェーズ名	色
Day Ph		8:0 🔻	PH0	White @
1	遅番 🔻		V	
2	▼			
3	₹			



■色が配置されていないセルは入力可能です。



公休エラー

0.620000(sec)

0.621000(sec) o 1

0.622000(sec)

◆次の組み合わせが充足していません。

夜勤数公休数,公休数 スタッフ1

Scheduled.スタッフ1 2024-03-24

Scheduled.スタッフ1 2024-03-10

Scheduled.スタッフ1 2024-03-13

Scheduled.スタッフ1 2024-03-01

Scheduled.スタッフ1 2024-03-16

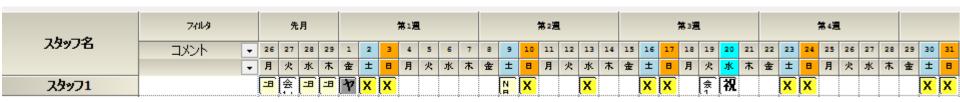
■スタッフ1の公休数10のハード制約 Trancated outputs due to too many items. に対して予定が矛盾している、と言って います。







予定も10個の公休に見えるが



■ヤは、公休の別名で、実体は、公休そのものです。ですから11個の公休が予定で配置されており矛盾です。





公休エラー対策

■スタッフプロパティ上の10をブランクとして、制約しないようにしました。



年休エラー

- ■スタッフ27は、フィルインされており、年休記述がみあたりません。これが矛盾の原因です。
- そもそも年休数設定は、リソースに対する調整弁の役割が目的ですから、ハード制約ではなくソフト制約とすべきでしょう。
 - o 1 0.925000(sec)
 - o 1 0.927000(sec)

Trancated outputs due to too many items.

- ●次の組み合わせが充足していません。
 - 夜勤数公休数,年休数 スタッフ27
 - Scheduled.スタッフ27 2024-03-31
 - Scheduled.スタッフ27 2024-03-28
 - Scheduled.スタッフ27 2024-03-27
 - Scheduled.スタッフ27 2024-03-20

ターン



性



6連勤エラー

■これまでと同様に処理します。

- o 1 0.981000(sec)
- o 1 0.982000(sec)
- o 1 0.984000(sec)
- ●次の組み合わせが充足していません。
 - 平準化.8連続出勤禁止 2024-03-13 スタッフ19
 - Scheduled.スタッフ19 2024-03-17



ソフト年休エラー

- ■数を数えるソフト制約は、ソフト範囲の指定を許容エラー数でおこないます。1±3が年休数のソフト範囲です。それを超えるとハードエラーとなります。
- ■今、予定には7個の年休が記載されています。 1+3<7なのでハードエラーとなります。

項目

列制約:7

行制約:7

行制約:6

列制約:5

行制約:4

行制約:2

列制約:1

予定 制約:1

ソフトレベル設定

適用

V

V

V

V

行制約:2

重み

7

6

5

● 夜勤数公休数,年休数





予定入力状態での解

■ようやく解が出ました。さて、7ページミッション画面までどうやって持っていけばよいでしょう?

																							,	,	,				_	_			_			
	列制約項目		フィルタ	月	火	* 2	★ 金	±	В	月	火	*	木	金	±	8	月分	K 3	k オ	3	t	. B	月	火	*	木	金	±	В	月	火	*	木	金	±	8
1	ロング日勤単発最終日は禁止	-																														П				0
2	入りは3人	-					3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	明けは3人	-					4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3 ;	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	長日勤は3人	-					3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3 ;	3 3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	入りは1人Max主任クラス	-					0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0 (0 0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
6	明けは1人Max主任クラス	-					0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1 (0 0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0
7	長日動は1人Max主任クラス	-			Ī	i	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0 (0 0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
8	入りは3人以上新人含む	-					3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4
9	明けは3人以上新人含む	-					4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
10	長日勤は3人以上新人含む	-			Ī		3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4 4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
11	今月日動者増員日	-					Ī	Ī	Ì					i	i			i		Ī	Ī	Ī	Ī		Ī	Ī	İ	Ī						Ī		
12	平日日勤者6名以上	-					6	Ī	1	6	6	6	6	6	1		6	6 6	6	6		Ī	6	6	Ī	6	3			6	6	6	6	6		
13	休日日勤者4名以上	-			i		Ī	4	4					i	4	4	i	i		Ī	4	4			4	Ī		4	4			Ī		Ī	4	4
14	看護師長または副看護師長が少なくとも1名	-			Ī	-	1	Ī	Ī	1	1	2	1	1	Ī	<u>-</u>	1 :	1 1	. 1	1		Ī	1	2	Ī	1	1	Ī	Ī	1	1	1	1	1	1	
15	入りリーダレベル1名以上	-					1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1 :	2 1	. 1	2	1	1	1	1	2	3	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2
16	明けリーダレベル1名以上	-			Ī	<u>-</u>	2	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1 :	1 2	1	1	2	1	1	1	1	2	3	1	2	1	1	1	2	1	2	1
17	長日勤リーダレベル1名以上	-					1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1 1	2	1	1	1	1	2	3	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	3
18	今月休日遅番禁止	-			Ī	i	Ī	Ī	<u> </u>			·····	Ī	Ī	Ī	Ī	i	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī							Ī	
19	中5遅番1名	-					1			0	1	0	1	1			1 :	1 1	. 1	1		1	1	1		1	0			1	1	1	0	1		
20	中5遅番禁止	-			Ī	-	Ī	0	0				···· <u>†</u>	ij	0	0	Ī	i	Ī	Ī	0	0	i	Ī	0	Ī		0	0						0	0
21	教急外来 遅番1名	-						Î	1	•									******	Ť	1	Ť	Ť	Ť	Ť	Ť	1	<u> </u>	1							
		··· ····· ÷······			·····÷·	·····÷···	····÷·····	÷	÷	÷	÷i	·····÷	·····÷	·····÷·	·····÷	·····÷··	····÷···	····÷····	···÷····	···÷·····	···÷·····	··÷·····	··÷·····	··÷·····	··÷·····	··÷·····	··÷·····	·÷·····	÷	j		; -	·····÷	,÷-		·····i

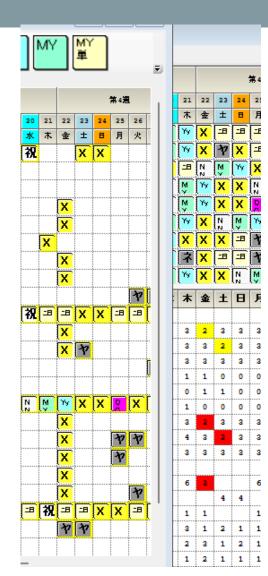


ハードエラー脱出法のまとめ

- ■エラーメッセージをよく見ましょう。
- ■スタッフ名 月日等が出力されています
- ■予定ブランクでは出ていない
 - →予定に依存する
- →安直には、全部ソフトにすれば、解はある。予定 変更された部分を見れば、そこが関係している部分

解をよく見る

- - ■やはり、ここでも大事なことは、じっと解を見ることです。特に赤エラーの部分は、対応する予定をみます。
 - ■すると22日に大量の休みが入っていることが分かります。(地域の卒業式でもあるのでしょう。)
 - ■これでは、夜勤・日勤共確保できるはずがないので、22日の休みはソフト化します。



特定日のソフト化

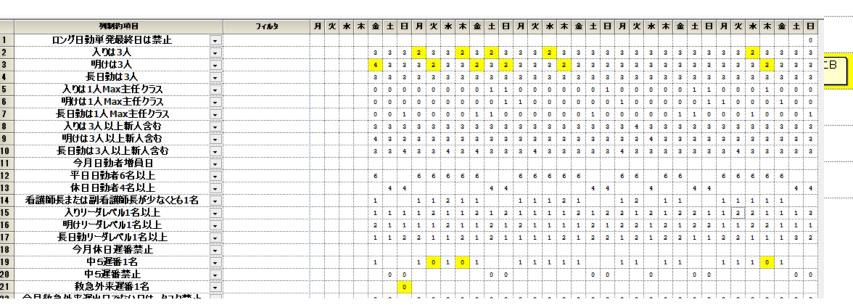
- ■これで、下のように22日関連のエラーがなくなりました。しかし未だ相当数のエラーが残っています。
- ■夜勤と遅番のリソースが足りていないようです。これとミッションの図を比較すると、日勤者で妥協していることが分かります。

Х

Х

Х

55





我慢できる限界と妥協点は、何かを考える

- ■リソースが足りないことは分かっています。しかし妥協できないのは、遅番者数、救急外来数です。これらは妥協できないと考えハード制約化します。
- ■反対に妥協できるのは、日勤者数です。平日勤務者数6
- -1までは許容するものとします。しかし6 -2 = 4 は、 許容しないものとします。
- ■上記達成のため、スタッフのQOL悪化はやむを得ないとします。



ハード制約化

■方針に従って、ソフトレベルをブランクにしてハード 制約化します。





■幸いにも、解はありました。日勤者が5名の部分 が出ました。

	列制約項目		フィルタ	月	火	*	木	金	±	B	月	火	*	木	金	±	B	月	火	*	木	金	±	B	月	火	*	木	金	±	B	月	火	*	木	金	_ ±	В
	ロング日勤単発最終日は禁止	-																																				0
	入りは3人	-				Ī	Ī	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
	明けは3人	-				Ī	Ī	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
	長日勤は3人	-						3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	入りは1人Max主任クラス	-						0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0
	明けは1人Max主任クラス	-						0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0
	長日勤は1人Max主任クラス	-						0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0
	入りは3人以上新人含む	-						3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
	明けは3人以上新人含む	-						4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	長日勤は3人以上新人含む	-						3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
	今月日勤者増員日	-																																1				1
	平日日勤者6名以上	•			Ī	Ī	Ī	6		<u> </u>	6	6	6	6	6		<u> </u>	6	6	6	6	6	Ī	Ī	6	6	Ī	6	6	Ī		6	6	6	6	5		Ī
	休日日勤者4名以上	-							4	4						4	4						4	4			4			4	4			1			4	4
	看護師長または副看護師長が少なくとも1名	•			Ī	Ī	Ī	1		<u> </u>	1	1	2	1	1		<u> </u>	1	1	1	1	2	Ī	Ī	1	2	Ī	1	1	Ī		1	1	1	1	1	Ī	Ī
	入りリーダレベル1名以上	-						1	1	1	3	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	2
	明けリーダレベル1名以上	-			<u> </u>	Ī	Ī	2	1	1	1	3	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2
•	長日勤リーダレベル1名以上	-						1	1	3	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	3	1	1	1	2	2	1
:	今月休日遅番禁止	-			<u> </u>	Ī		1		<u> </u>	Ī	<u> </u>	Ī	Ī	<u> </u>	Ī	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		-	<u> </u>	Ī	Ī	Ī	Ī		Ī	1	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī	Ī
Ī	中5遅番1名	-						1			1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	·	1	1	1		1	1	·	1	1	1	1	1	1	1	1
ı	中5遅番禁止	-			Ī	1	Ī	İ	0	0	İ	Ī	<u> </u>	Ī	Ī	0	0	Ī	İ	Ī	Ī	Ī	0	0	Ī	İ	0	Ī	Ī	0	0	Ī	İ	Ī	Ī	Ī	0	0
	44 N + 76 46	-			•	1	Ì			1		·	1	·	·	·		·					Ì	1	<u> </u>	1	•	1	1	Ì	1	Ì	1	1	1	1	1	1



平日日勤者数の単独コントロール化

■平日日勤者数を単独でソフト化範囲をコントロー ルするために、レベル7を使用していないソフトレ ベル4に変更します。

No.	連用	列制約名	グループタイプ	シフトタイプ	制約タイプ	最大	最小	異重み時の) フトレベル最大	ソフトレベル
14	V	平日日勤者6名以上	看護師長でない 🔻	日勤	最大 一最小スタッ 🔻	·	6 ▼	7 [7
		■適用にチェッ	クして	-	***************************************	*			
		ノ よ 9					ソフトレベル設と	E /	

許容エラー

3

3

連用

• ✓ 重み

5

項目

列制約:7 行制約:7

行制約:6

列制約:5

列制約:4



平日日勤者数の許容範囲3の結果

- ■夜勤者のエラーは少なくなりました。しかし未だエラ
- ーは、残っています。
- ■平日日勤者数4名の箇所が出てしまいました。許容できません。

	列制約項目		フィルタ	月	火	* 2	た 金	±	: B	月	火	*	木	金	±	8	月 :	k X	k a	k∫á	£ £	E E	I 月	1 2	(x	k 🗼	k :	金土	: B	月	火	*	木	金	±
1	ロング日勤単発最終日は禁止	-																									T							\top	\top
2	入りは3人	-				····	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3 3	3 3	3 3	3	3	3	3	3	2 3	3	3	3	3	3	3	3
3	明けは3人	-					4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3 2	3 3	3 3	3	3	3	3	3	3 2	3	3	3	3	3	3	3
4	長日動は3人	-				<u>-</u>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	3	3 8	3 8	3 3	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3
5	入りは1人Max主任クラス	-					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0	1	L	0 1	L O	1	0	0	1	L	0 1	0	0	0	1	0	0	0
6	明けは1人Max主任クラス	-				<u>-</u>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0	0) 1	L C) 1	0	1	. 0	0	0	1 0	1	0	0	0	1	0	0
7	長日勤は1人Max主任クラス	-					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 1	. 0) 1	L C) 1	0	0	1	. 0)	1 0	0	0	1	0	0	0	0
8	入りは3人以上新人含む	-				····	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3 4	1 3	3 3	3 3	3 3	4	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	4
9	明けは3人以上新人含む	-					4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3 3	4	1 2	3 3	3 3	3	4	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	3	3
10	長日勤は3人以上新人含む	-				<u>-</u>	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4 3	3	3 8	3 3	3 4	3	3	3	3	3	3 3	3	3	3	3	3	4	4
11	今月日勤者増員日	-																																	
12	平日日勤者6名以上	-				····	6	Ī	Ī	3	5	5	6	4	<u> </u>		4	5 6	i 6	5 6	6	Ī	4	6	i [5	5	5	Ī	5	5	3	4	3	
13	休日日勤者4名以上	-						4	4						4	4					4	4			4	l		4	4						4
14	看護師長または副看護師長が少なくとも1名	-				····	1	Ī	Ī	1	1	2	1	1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		1	1 1	. 1	L 1	L	Ī	1	1		1	L	1	Ī	1	1	1	2	1	
15	入りリーダレベル1名以上	-					1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1 1	. 2	2 2	2 2	1	2	1	2	3	3	1 1	2	2	1	1	1	1	2
16	明けリーダレベル1名以上	-				<u>-</u>	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1 1	. 1		2 2	2 2	1	2	1	2	2	3 1	1	2	2	1	1	1	1
17	長日勤リーダレベル1名以上	-					1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1 2	2	2 2	2 1	. 2	1	2	3	1	L	1 2	2	1	1	1	1	2	1
18	今月休日遅番禁止	-				<u>-</u>			Ī		Ī				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					Ī			··•				Ī		1		Ī				
19	中5運番1名	-					1			1	1	1	1	1	•		1	1 1	1	1	L		1	1		1	L	1		1	1	1	1	1	
20	中5遅番禁止	-				Ī	Ī	0	0	Ī	Ī			Ī	0	0	Ī	Ī	Ī	Ī	() (i	Ī	0)	Ī	0	0	Ī	Ī		-		0



平日日勤者数6-1まで許容

■日勤者は5名確保できま した。



																							-		-											
	列制約項目	フィルター・	月	火力	k 🛧	金	±	В	月	火	*	木	金	±	8	月 :	火力	k 1	t s	£ :	E E	3 J	月 :	K :	*	木 :	金	±	B	月	火	*	木	金 :	±	8
1	ロング日勤単発最終日は禁止・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・																																			0
2	入りは3人 🕝					3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2 3	:	3 :	3 3	:	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
3	明けは3人 🔻					4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 2	;	3 ;	3 3	:	3 ;	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	長日勤は3人 🔻					3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3 3	: ;	3 ;	3 3	:	3 :	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	入りは1人Max主任クラス -					0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0 (0 0) :	1 () () (0 (0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
6	明けは1人Max主任クラス 🔻					0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0 (0 0) [(0 :	LO) (0 (0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0
7	長日勤は1人Max主任クラス 🔻		i			0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1 () 1	. (0 () () (0 (0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
8	入りは3人以上新人含む 🔻					3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3 ;	3 3	: ;	3 ;	3 4	1 :	3 ;	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
9	明けは3人以上新人含む 🔻		i			4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3 8	: :	3 :	3 3	} 4	4 :	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
10	長日勤は3人以上新人含む 🔻					3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4 :	3 3	: [:	3 4	1 2	:	3 (4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
11	今月日勤者増員日 🔻																																			
12	平日日勤者6名以上					6			5	5	5	5	5	Ī		5	5	5 5	,	5		(6	5		5	5	Ī		5	5	5	5	5		
13	休日日勤者4名以上 🔻						4	4						4	4					4	1 4	ı			4			4	4						4	4
	~ >#AT E L L L SI ~ >#AT E 17.1. L /1 / 1 / A ==	1:	:		:	: :		: :	:		:	-	:		:	:	:	:	-				:	-		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	:			:		- T		:		1



他に妥協できるところ 入り回数のソフト化

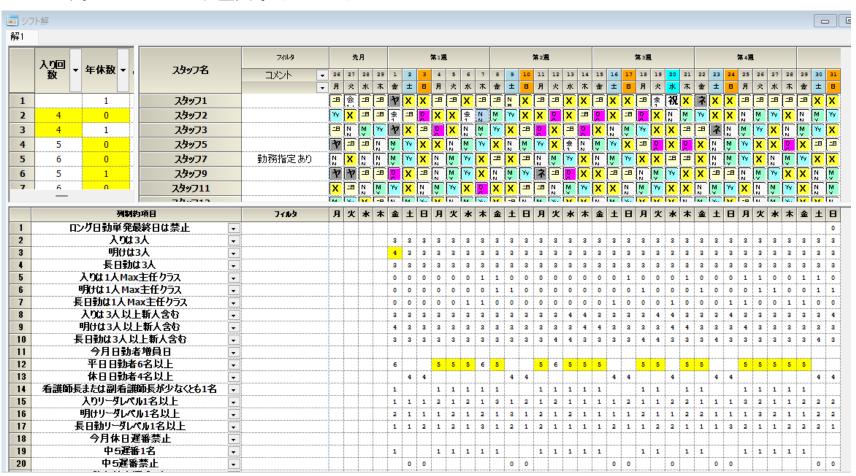
■ハード制約 →レベル4ソフト制約としました。

■ 行制約	ð													C	5
行制約同	数カウント	グループ1 行フェーズ1	制約1 個別制約 計数	数 変則2交	代パターン	共通パター:	ン「夜勤数公	♪休数 平準	≰化 子育で	制約 連6	k]				
☑ 適用	設定		夜勤数公休数		ΞB	NB 会1	4 [6	会1 会2	ow 2	*1+ 盒	Yy MY M	X	7 NN N3 NN	
							シフトパター	ン					ソフトしぐ	パターン最初の曜日	,
No.	連用	行制約名	制約タイプ	0	1	2	3	4	5	6	最大	最小	الا	タイプ	ĺ
2	V	入り回数	最大−最小パ ターン	□負集							最大夜勤 回数属性	最小夜勤回 数属性		-	
	····· i					÷÷	÷÷	†	:	†	:				į



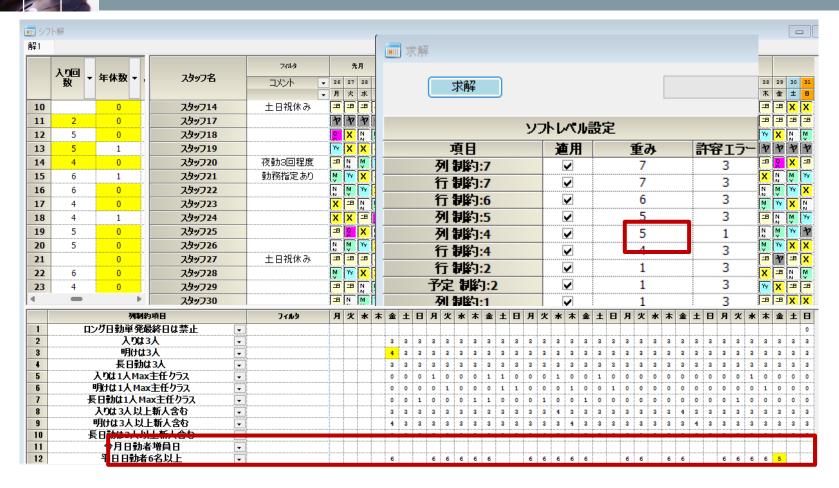
入り回数のソフト制約化結果

■ミッション達成しました





平日日勤者数の重みを5に変更すると



ソフト化まとめ



- ■人が余っているのか足りないのか? 今回、敢えて限界状況を作りだすために4人をカットしています。それを知らなくとも、年休数の様子を見れば、どちらの方向を向いているか知ることができます。
- ■本当にリソースがないときは、どうしようもありません。しかし、少し妥協できる点があれば、そこからリソースを振り分けることが出来ることを示しました。



ソフト化まとめ2

- ■常に考えるべきは、解空間をどうすれば広げられるか?です。
- ■制約があればあるほど、解空間は狭くなります。
- ■方向性は分かるけれども、どういう結果が待っているか?誰にも分からない、それがナーススケジューリング問題です。



おわりに

■勤務表の良し悪しは、ソフトではなく、管理者次第

ソフトは管理者の道具に過ぎません。ソフトは、機能を提供しますが、使いこなせて、初めて機能します。

- ■看護品質の担保とスタッフQOLのバランスを取ることは、勤務表ソフトを、どれだけ使いこなせているか? に直結しています。
- ■如何にAIが発達しようとも、制約で所望の解を導くのは、論理的・普遍的であり変わることはありません。そうした背景知識を持ち、道具を駆使できるスキルこそが、AI時代の管理技術ではないでしょうか?



付録



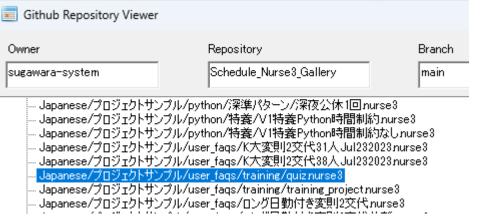
- ■クイズ
- ■仕様変更の仕方
- ■表示開始日
- ■シフトとタスク
- ■よくあるミス
- ■休みラベル
- ■変更・追加依頼方法



■問題

次のスタッフ希望5個のプロジェクトでは、解がありません。 何故でしょうか?





仕様変更の仕方



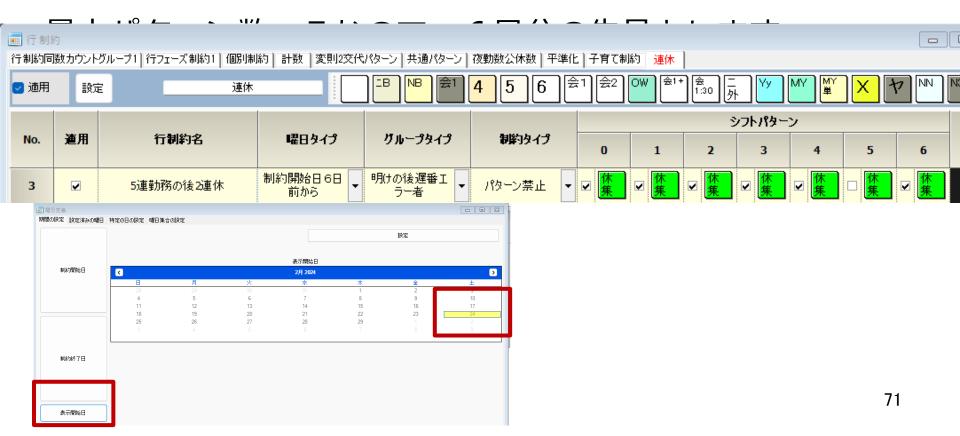
■仕様を言葉で書いてみる 例

休日勤務回数の平準化

- ■制約を書いてみる
 - Day集合:休日
 - ●グループ集合: 夜勤要員
 - ●シフト:勤務
 - ●制約:最大-最小範囲を指定
- ■実装
- ■動作確認
 - 1) 実装前の状態保存
 - 2) 実装後の状態保存
 - 1) 2) のプロジェクトファイル名を分けておくことでいつでも適用前に戻れる
- ■ステップByステップ 1個の制約変更→動作確認

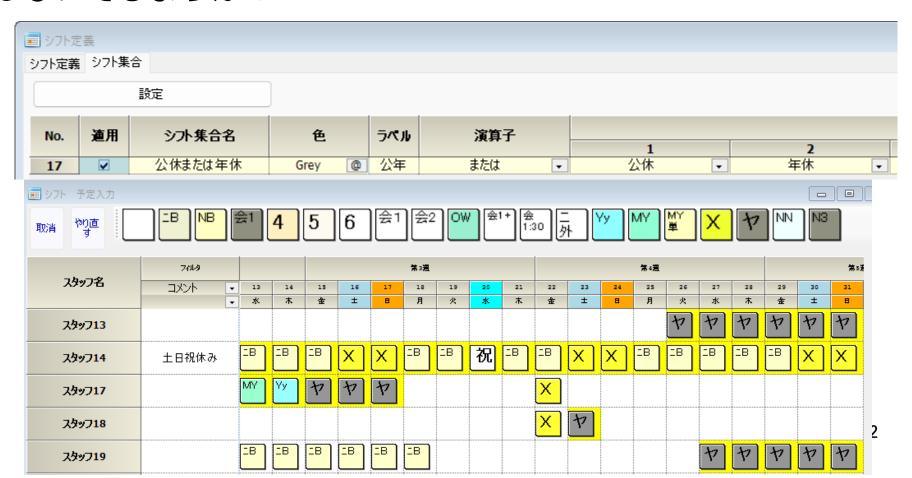


■先月日数=最大パターン数 – 1となるようにします。(前のプロジェクト状態を維持するので、次月へ移行する際、特別意識をする必要はありません。)





- ■「ヤ」は、公休の別名として記述されています。
- ■しかし、「ヤ」=公休 または 年休 の方が意図に近いのではないでしょうか?





- ■シフトとタスクは、次のように定義されています。これだけを みると、シフトとタスクは、独立しています。
- ■各々のシフトについて、タスクは、救急外来とNoTaskVar(自職場)の二つの状態があり得るかのように見えます。

No.	連用	シル名
1	✓	日勤
2	V	明け
3	V	入り
4	V	入り単発
5	V	公休
6	V	ロング日勤
7	V	ロング日勤単発
8	V	入り16時間
9	V	明(†16時間
10	V	年休
11	V	有給
12	V	研修
13	V	遅番
14	V	非番
15	V	半休



No.	連用	タスク名
1	V	救急外来
2		リーダ会議
3		タスク3
4	V	NoTaskVar



■しかし、フェーズ定義によって、遅番のみが定義されています

0

No.	連用	沙가名
1	V	日勤
2	✓	明け
3	V	入り
4	~	入り単発
5	✓	公休
6	V	ロング日勤
7	✓	ロング日勤単発
8	~	入り16時間
9	✓	明(†16時間
10	~	年休
11	✓	有給
12	V	研修
13	V	遅番
14		非番
15	V	半休



 No.
 連用
 タスク名

 1
 ▼
 救急外来

 2
 □
 リーダ会議

 3
 □
 タスク3

 4
 ▼
 NoTaskVar

■従って、遅番のみ救急外来がありえます。これはハード制約です

日勤	NoTaskVar	
明け	NoTaskVar	
入り	NoTaskVar	
入り単発	NoTaskVar	
公休	NoTaskVar	
ロング日勤	NoTaskVar	
ロング日勤単発	NoTaskVar	
入り16時間	NoTaskVar	
明け16時間	NoTaskVar	
年休	NoTaskVar	
有給	NoTaskVar	
研修	NoTaskVar	
遅番	NoTaskVar/救急外来	
非番	NoTaskVar	
半休	NoTaskVar	



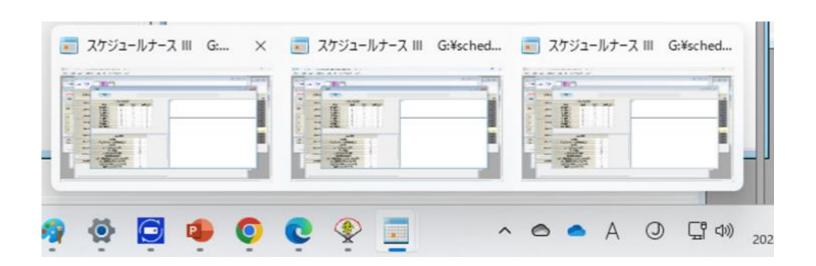
■二つのタスク、救急外来とNoTaskVarについての記述です。 シフト遅番についてのみ記述が必要であり、それ以外は必要あ りません。



- 今月稼働日 + 今月休日 = 今月
- ■今月救急外来の遅出+今月救急外来遅出日でない=今月
- となっている点についてご注意ください。(漏れがないよ うな記述になっています。)



- ■複数のスケジュールナースを立ち上げて、作業してしまうことがあります。
- ■作業するときは、一つのスケジュールナースしか立ち上げない、を原則としてください。





変更追加・依頼方法

- ■変更・追加内容の明示
 - ■使用中のプロジェクトファイルソースを添付して
 - ■スタッフXのY日のシフトがZになっているが、(現状の明示)
 - ■Wにしたい (改善後の明示)⇒菅原システムズへメール送付

例:

https://schedule-nurse.blogspot.com/2024/02/blog-post_28.html

■変更されたプロジェクトファイルが届きます。 変更箇所が明示されます。変更方法を理解して、同様の変更追加について は、次回から、ご自分でトライしてみましょう。

